

ционалното ниво на управление в една държава. До голяма степен, тя представлява процес, който се разгръща едновременно върху различни управленски плоскости, като може би една от най-важните за осигуряване устойчивостта и прозрачността в управлението на местните общности е гарантирането на такъв вид местно управление, който гарантира участието на местните общности в правенето и провеждането на локалните публични политики.

Укрепването на административния капацитет, разглеждан основателно от Европейския съюз като ключов елемент от развитието на България и от едно по-високо ниво на удовлетвореност на нейното население от публичните структури, ни кара като цяло да отдадем предпочитание на едно подобряване на съществуващата организация.

Проучването дава възможност да се дадат някои препоръки в работата на държавната и общинската администрация:

- Да се провеждат повече обучения и квалификационни курсове, да се стимулира държавната и общинската администрация за постигане на по-добри личностни компетенции;
- Да се повиши капацитета и отговорността на местните власти за формулиране и провеждане на общинските политики;
- Да се повиши капацитета и отговорността на областната администрация за провеждане на регионална политика и осигуряване на съответствие между националните и местните интереси;
- Да се повиши ефективността при разпределяне на ресурси и правомощия на основата на равнопоставен диалог между централната и местната власт;
- Да се подобри взаимодействието, диалога и сътрудничеството между отделните власти.

Също така трябва да посочим, че настоящето изследване е част от по-голямо проучване, което се опитва да даде ясна оцен-

ка на процеса на децентрализация в България, Гърция и Турция, през погледа на държавната и общинската администрация, да набележи затрудненията при решаване на конкретни политики. Да даде препоръки за по-добро управление и за улесняване на изпълнението на Стратегията за децентрализация през новия период 2016–2025 г. анализирайки предходен период и изпълнявайки непостигнати резултати.

ЛИТЕРАТУРА

1. **Бузов, Н.** (1992). Местно самоуправление и бюджетна автономия на общините, Люрен, София.
2. **Георгиев, Л.** (2008). Децентрализацията – разбирана и правена в списание Публична Администрация, книжка 2, София.
3. **Канев, Д.** (2006). Мениджмънт и комуникации в политиката, Фондация „Фридрих Елберт“, София, 2006
4. **Кюранов, Ч., Делиев, И., Пенев, П.** (2000). Проблеми на децентрализацията в местното самоуправление в Република България, Фондация „Фридрих Елберт“, София, 2002 ФРМС, Местната власт и младите хора или защо да участваме в местното самоуправление, ФРМС, София, 1998 ФРМС, Изграждане на визия и стратегическо планиране в общността, ФРМС, София.
5. **Станев, Х., Ю. Спиридонова, А. Джилджов.** Децентрализацията и влиянието ѝ върху възможностите на общините и областите за усвояване на средства от фондовете на Европейския съюз.

REFERENCE

1. **Buzov, N.** (1992). Mestno samoupravlenie i byudzhetna avtonomiya na obshtinite. [Local self-government and budgetary autonomy of municipalities], Lüren, Sofia. (in Bulgarian).
2. **Georgiev, L.** (2008). Detsentralizatsiyata – razbirana i pravena v spisanie Publichna Administratsiya [Decentralisation: understood and made in the public administration magazine], booklet 2, Sofia. (in Bulgarian).
3. **Kanev, D.** (2006). Menidzhmünt i komunikatsii v politikata, [Management and communications in politics], “Friedrich Elbert Foundation”, Sofia. (in Bulgarian).

4. **Kuranov, Ch., E. Deliev, Penev, P.** (2000). Problemi na detsentralizatsiyata v mestното samoupravlenie v Republika Bulgaria. [Problems of decentralization in local government in the Republic of Bulgaria], "Friedrich Elbert Foundation", Sofia, 2002, FRMS, Local authorities and young people or why to participate in local government, FRMS, Sofia, 1998 FRMS, Building on the vision and strategic planning in the community, FRMS, Sofia. (in Bulgarian).
5. **Darvish, H., J. Spiridonova, JilJov.** Detsentralizatsiyata i vliyanieto i vŭrkhu vŭzmozhnostite na obshtinite i oblastite za usvoyavane na sredstva ot fondovete na Evropeŭskiya sŭyuz. [Decentralisation and the effect on the capacities of municipalities and districts to absorb funds from the funds of the European Union]. (in Bulgarian).

Хасан Азис е докторант в Университета за национално и световно стопанство в гр. София. Темата на дисертацията включва децентрализацията като фактор в контекста на местното и централно управление.

Научни интереси в областта на децентрализацията в България и ЕС, местните власти и местното самоуправление.

Хасан Азис е кмет на община Кърджали от 2003 г. до момента.

Участвал е в редица семинари и обучения в тематичните области.

Член е на следните комисии в Комитета на регионите:

- Комисия по икономическа политика;
- Комисия по гражданско общество;
- Заместник – председател на НСОРБ.